

收文編號：1050000622

議案編號：1050129071001600

立法院議案關係文書 (中華民國41年9月起編號)
中華民國105年3月2日印發

院總第 887 號 政府提案第 15350 號之 244

案由：國防部函，為 105 年度「國防政策規劃與督導」預算凍結 800 萬元案，請列入議程，請查照案。

國防部函

受文者：立法院

發文日期：中華民國 105 年 1 月 26 日

發文字號：國辦公共字第 1050000389 號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：一、書面報告，紙本，7，頁。

主旨：本部 105 年度「國防政策規劃與督導」預算凍結 800 萬元案，敬請惠予排入議程，請查照。

說明：

- 一、依大院「中華民國 105 年度中央政府總預算案審查總報告（修正本）」決議事項辦理。
- 二、本案決議內容：「『工合會報』係為我國國防工業自主之重要政策規劃業務工作之一，為評鑑督導國防工業廠商『認試制』之唯一單位，但國防部卻將此一核心業務委外交由特定民間社團辦理，雖經公開招標甄選辦理，然而卻仍是由軍職退役人員所辦理，容易衍生不法情事，阻礙國防工業自主政策，爰針對第 2 目『國防政策規劃與督導』編列 1 億 7,363 萬 6,000 元，凍結 800 萬元，俟國防部將該項委辦業務收回自行辦理，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支」。
- 三、檢附「國防資源管理」預算凍結項目書面報告乙份（如附件）。

正本：立法院

副本：

部 長 高 廣 圻

『國防資源管理』預算凍結項目書面報告

壹、前言

大院第 8 屆第 8 會期審查 105 年度國防預算案所作決議：「工合會報核心業務委外交由特定民間社團辦理，爰凍結國防政策規劃與督導 800 萬元，俟向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支」。針對大院決議，本部研擬書面報告說明，懇請大院同意相關預算解凍納入運用。

貳、組織運作：

一、工合會報任務：

國防部及經濟部依據全民防衛動員準備法第十七條第一項規定，共同組成軍公民營工業配合發展會報（以下簡稱工合會報），辦理軍、公、民營國防工業發展及軍品生產能力資料調查等相關事項，以完成各項動員生產準備。另依「國防部經濟部軍公民營工業配合發展會報設置要點」規定，得委由相關專業機構辦理。

二、組織架構（如圖 1）：

- (一)工合會報置召集人 2 人（由國防部及經濟部常務次長兼任）及委員 17 人（國防部及經濟部 14 人，工總 1 人，學者 2 人）。
- (二)委員會下設秘書處，置執行長一人，由資源規劃司科技企劃處處長兼任，副執行長由國防部（科技企劃處副處長兼任）及經濟部（工業局金屬機電組副組長兼任）遴派人員兼任，另以計畫招聘工作人員執行會報事務性工作。

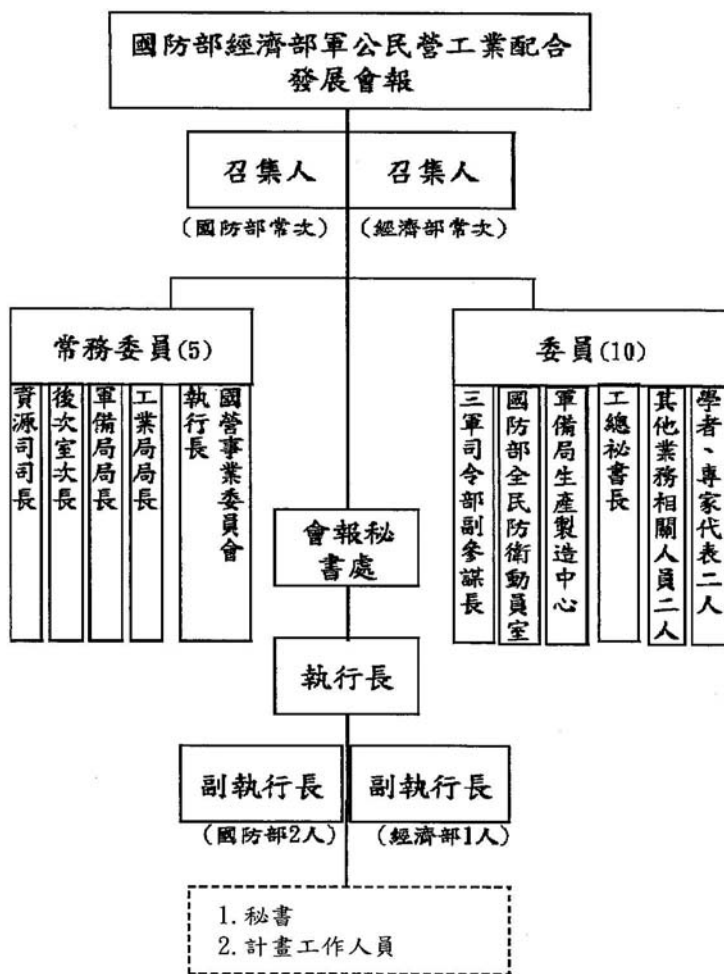


圖1 組織架構圖

三、運作情形：

- (一) 103 年以前工合會報均委由專業機構辦理，計畫委辦費平均 800 萬元，104 年起為使會報運作結合國防政策，將會報回歸體制內運作並監督，政策與管理由本部及經濟部共同負責，委辦計畫招聘人員僅執行事務性工作。工合會報主要政策審議與監督收回自辦後，刪減人事費 235 萬 6 千元。
- (二) 依「國防部科技工業機構與法人團體從事研發產製維修作業要點」，法人團體完成軍品試研製修，經本部科技工業機構驗收，再由主辦機關函請工合會報核發軍品研製修合格證明書。
- (三) 軍品研製修作業於年度完成軍品公開展示後，由工合會報委辦計畫工作人員辦理法規與廠商說明會，軍品研製修合格證明書頒證初審、會辦（國防部）各主辦機關，網站與資料庫管理及業務研究等事務性工作，工合會報對外行文均由執行長以上核定。
- (四) 綜上工合會報已於 104 年回歸國防部辦理，直接掌握政策方向與執行監督，委外計

畫僅執行事務性工作。

參、歷年工作執行成效：

一、流程再造：

工合會報核心任務收回本部主辦後，即進行流程再造，摘述如下：

(一)修訂作業要點：

104 年 6 月 26 日修訂「國防部科技工業機構與法人團體從事研發產製維修作業要點」，並檢討刪減軍品合格證頒證不必要之作業流程，精進作業時效。

(二)修訂工合會報任務：

1. 依委員建議事項修訂工合會報委外招聘計畫，將委外執行工作項目加註「協助國防部」，以確立任務之主從關係。
2. 增列供應鏈產學合作，以工合會報為平台，媒介產學合作，提升供應鏈廠商研製能力，縮短研製時間，提高產品品質；另結合經濟部能量輔導委外廠商成為關係更密切的供應鏈廠商。
3. 輔導委外計畫執行業務研究，完成 4 項研究報告，使會報成功轉型為研究型組織。

肆、綜合研析

- 一、104 年計畫委外採用最有利標，所招聘人員包含博士 1 人、碩士 3 人，素質較歷年大幅提升，在工作上能全力配合工合會報轉型研究型組織，推動國防工業發展。
- 二、本部已於 104 年進行組織再造，將原本全數外包之業務收回政策、審議與監督等決策性重要工作，會報執行長及副執行長由國防部及經濟部指派，負責法規、政策規劃及評鑑，委外計畫招聘人員僅執行事務性工作，未涉及作業流程中之關鍵決策，目前會報已在兩部會深度監督下執行順利，除回歸體制內運作外，亦轉型為研究型組織。
- 三、計畫委辦費用已由 102 年度 800 萬元降低至 104 年度 570 萬元，降幅 29%，委辦人員薪資僅 3 萬 2 千元，與軍職退伍轉任聘雇人員相同，工合會報委外計畫如全數收回自辦，勢必增加編制人員，以國防部最低階軍職少校，如不計退休給與，僅薪資一項每年需 620 萬，加計作業費 359 萬元，工合會報維持運作之預算高達 979 萬元，建議維持現行執行面事務性工作委外之模式。

伍、結語

為促進國防科技發展及達成國防工業能量植基民間，本部將藉由工合會報跨部會合作之任務編組型態，持續整合國內產、官、研等資源。前揭施政工作持恆推動，將有利於國防資源釋商政策，建構國防供應鏈體系，達成國防自主之目標。懇請 大院同意預算准予解凍。以上報告，敬請各位委員指導，謝謝！