

收文編號：1060001268

議案編號：1060411071007700

立法院議案關係文書 (中華民國41年9月起編號)
中華民國106年4月26日印發

院總第 887 號 政府提案第 15350 號之 2084

案由：經濟部函，為 105 年度中央政府總預算附屬單位預算決議，檢送「台糖公司養豬場環保問題及營運改善」檢討報告，請查照案。

經濟部函

受文者：立法院

發文日期：中華民國 106 年 3 月 1 日

發文字號：經授營字第 10620354230 號

速別：最速件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：如文

主旨：有關大院 105 年度中央政府總預算案附屬單位預算，決議請台糖公司就「台糖公司養豬場環保問題及營運改善」提出檢討報告一案，業已備妥如附件，請察照。

說明：

- 一、依據大院 105 年 12 月 30 日第 9 屆第 2 會期第 17 次會議通過之「中華民國 105 年度中央政府預算案附屬單位預算營業及非營業部分案審查總報告（修正本）」辦理。
- 二、台糖公司決議事項第 38 項決議全文如下：「台灣糖業股份有限公司畜殖產業自民國 42 年起，至今已超過一甲子歷史，期間雖曾扮演技術研發、產業領航、平抑物價等等重要角色，然近年則屢因臭味等環保問題引發民怨；長年配合政府政策、難以落實商業機制，加以人事成本過高、經營管理不善，也導致年年虧損上億元，爰要求台灣糖業股份有限公司於 1 個月內提出檢討報告與改善計畫，以尋求永續經營之道，同時評估裁撤畜殖產業之各種衝擊與利弊損益。」。
- 三、檢奉「台糖公司養豬場環保問題及營運改善」檢討報告如附件。

立法院第 9 屆第 3 會期第 11 次會議議案關係文書

正本：立法院

副本：經濟部會計處、經濟部國會聯絡組、台灣糖業股份有限公司（均含附件）

經濟部主管 105 年度營業基金預算檢討報告

附件

台糖公司養豬場環保問題及營運改善

台灣糖業公司

壹、案由

依據大院105年12月30日第9屆第2會期第17次會議通過之中華民國105年度中央政府預算案附屬單位預算營業及非營業部分案審查總報告第38項決議：「台灣糖業股份有限公司畜殖產業自民國42年起，至今已超過一甲子歷史，期間雖曾扮演技術研發、產業領航、平抑物價等等重要角色，然近年則屢因臭味等環保問題引發民怨；長年配合政府政策、難以落實商業機制，加以人事成本過高、經營管理不善，也導致年年虧損上億元，爰要求台灣糖業股份有限公司於1個月內提出檢討報告與改善計畫，以尋求永續經營之道，同時評估裁撤畜殖產業之各種衝擊與利弊損益。」台糖公司謹遵照大院決議，提出本報告。

貳、前言

台糖公司畜殖產業歷經101、102年度大幅虧損後，全面檢討經營策略，機動調整飼料配方與抑減成本等措施，已見成效，自103到105年度逐年減少虧損，並於105年度轉虧為盈。台糖公司畜殖產業除負有平抑物價政策令外(受農委會來函肯定)，並對豬糞尿處理投入大量資金與人力，從早期「兼曝氣二級廢水處理」，到目前積極投入之「沼氣發電」與「沼渣沼液肥分再利用」等，皆能為產業樹立典範。

參、畜殖事業部營運分析

- 一、103年營業虧損1.21億元，主要係受豬隻流行性下痢（PED）影響造成孕育豬死亡損失，飼養成本難以抑減，致毛利不如預期。
- 二、104年營業虧損降為0.38億元，主要係原物料下跌及努力控制豬隻流行性下痢（PED）疫情，並成立飼料管控小組，調整飼料配方，致豬隻生產成本降低，營業虧損減少。
- 三、105年營業利益0.39億元，係豬隻售價回穩，且生產成本控管得宜，及肉製品銷量增加因素而轉虧為盈。
- 四、經逐年持續擷節用人費用，人事成本已從103年3.89億元、104年3.79億元（扣除當年實施公保年金增提金額）、降至105年3.61億元，抑減用人成本已有效改善，今後仍將持續控管用人費用，提升管理績效。

肆、具體改善措施

- 一、台糖公司已提出「畜殖場分年更新計畫」，將導入循環經濟理念，引進國外成功案例，籌建負壓水濺豬舍，自動飼養及刮糞設備，減少豬舍清洗次數，提高沼氣濃度，達到廢棄物零排放，無污染之承諾，提升養豬效能，且避免廢棄物、廢水對環境的衝擊，再利用沼氣發電、廢熱製冷及製熱有效利用，沼渣作為有機肥及沼液回灌農田等創造更多附加價值。
- 二、未來台糖公司將設立「畜殖產業經濟循環專區」與「養豬學校」，提供最先進之設備與飼養環境，引導無力投資畜舍豬糞尿處理

設備之小農，提供穩定的獲利，而自願離牧進入專區飼養，專區可從飼料製造到屠體評級採一條龍式生產與服務模式，將全豬利用以提升獲利，將更有助於提升臺灣畜殖產業環境。

伍、結論

台糖公司畜殖產業為兼顧整體產業之發展，正投入大量人力、資金與土地資源，引領全國畜殖產業再升級。