

收文編號：1060003258

議案編號：1060503071004800

立法院議案關係文書 (中華民國41年9月起編號)  
中華民國106年5月17日印發

院總第 887 號 政府提案第 15350 號之 2294

案由：國軍退除役官兵輔導委員會函，為 105 年度中央政府總預算  
附屬單位預算決議，檢送該會安置基金決議第 9 項書面報告  
，請查照案。

國軍退除役官兵輔導委員會函

受文者：立法院

發文日期：中華民國 106 年 3 月 17 日

發文字號：輔事字第 1060021760 號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：如主旨

主旨：大院審議本會 105 年度附屬單位安置基金預算決議第 9 項略以：國軍退除役官兵安置基金轉  
投資之國華海洋公司近年營運狀況不佳，且該公司已連續數年未發放股利，對於增裕安置  
基金收入未有貢獻。建請國軍退除役官兵輔導委員會研擬提升該公司營運績效之各項方案  
，並於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。檢附書面報告乙份，請 查照  
。

說明：依 105 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分案審查總報告決議辦理。

正本：立法院、立法委員劉世芳國會辦公室、立法委員王定宇國會辦公室、立法委員王金平國會辦  
公室、立法委員呂孫綾國會辦公室、立法委員蔡適應國會辦公室、立法委員吳焜裕國會辦  
公室、立法委員莊瑞雄國會辦公室、立法委員許毓仁國會辦公室、立法委員馬文君國會辦  
公室、立法委員林昶佐國會辦公室、立法委員江啟臣國會辦公室、立法委員羅致政國會辦  
公室、立法委員呂玉玲國會辦公室

副本：本會會計處、行政管理處（國會聯絡組）、事業管理處（均含附件）

## 105 年度中央政府總預算案附屬單位預算委員提案本會書面 報告

提案：國軍退除役官兵安置基金轉投資之國華海洋公司近年營運狀況不佳，且該公司已連續數年未發放股利，對於增裕安置基金收入未有貢獻。建請國軍退除役官兵輔導委員會研擬提升該公司營運績效之各項方案，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。

### 壹、公司基本資料

- 一、 國華海洋公司於民國 52 年 12 月成立。
- 二、 本會持股 49.68%。
- 三、 目前實收資本額 1 億元。
- 四、 105 年股東常會已通過減資及修改營業項目等事項，並將公司更名為「國華欣業股份有限公司」。

## 貳、公司營運概況

### 一、近年營運情形如次：

單位：千元

年度	101年	102年	103年	104年	105年(自結)
營業收入	136,835	77,431	34,375	0	87,404
營業成本	121,506	112,810	41,580	4,257	84,574
營業毛利(損)	15,329	-35,379	-7,205	-4,257	2,830
營業費用	10,133	11,902	8,858	6,588	4,518
營業利益(損)	5,196	-47,281	-16,063	-10,845	-1,688
營業外收入	3,301	8,900	16,655	6,478	6,185
營業外支出	1,719	591	307	27,893	56
稅前淨利(損)	<b>6,778</b>	<b>-38,972</b>	<b>285</b>	<b>-32,260</b>	<b>4,441</b>
投資報酬率	<b>2.62%</b>	<b>-15.08%</b>	<b>0.11%</b>	<b>-12.49%</b>	<b>4.44%</b>

### 二、近年虧損原因：

- (一)公司 101 年初尚有遠洋漁船 3 艘，然遠洋漁業近幾年受原物料、油價上漲、保育意識抬頭、薪資高漲人力難求等多項因素影響下，業界遭受嚴峻衝擊，致公司營運產生虧損。
- (二) 102 年度漁獲量及售價均處新低，且處油價高點，致公司大幅虧損。
- (三) 102 年底出售 2 艘船，僅留營收最佳之榮邦一號單船作業，期能轉虧為盈。惟 103 年度漁價仍處低點，獲利未如預期。
- (四) 104 年起停止漁撈業務，因 10 月處分榮邦一號漁船相關損失及折舊共計 3,041 萬元，年度稅前淨損為 3,226 萬元。

## 參、策進作為

受遠洋漁業長期不景氣影響，公司營運虧多賺少。本會原已編列預算擬撤資釋股，惟本會依程序於101年以公開招標方式出售所持有該公司股票，先後辦理2次均遭流標，後遂改採先處理公司船隻及資產，並辦理減資及轉型。相關策進作為如下：

- 一、精簡人員及嚴控收支：為免人事成本過於沈重，陸續精簡人員。101年初原有員工7人，後陸續裁減人員至3人，其中董事長及董事長助理屬兼任性質，有效降低人事成本。至105年10月為因應公司業務轉型，聘任專業經理人及業務助理，公司現員共5人。此外，公司為積極活化資產，出租房屋，以增加現金收入，並嚴格管控各項費用支出，以管制現金流量。
- 二、消弭累積虧損辦理減資：公司截至104年底累積虧損已達1.4億餘元，為利公司重新出發，於第21屆第5次董事會通過辦理減資以打消累積虧損，減資後公司資本額為新台幣1億元，有利公司財務結構改善，並於日後獲利即可分配盈餘，有助轉型或新資本引進。
- 三、更改公司名稱及營業章程：公司遠洋漁業已結束，配合規劃之營運項目轉變，為使公司經營業務更具彈性，業於105年股東常會將公司更名為「國華欣業股份有限公司」及增加公司章程營業項目，如國際貿易業、第三方支付服務業、其他綜合零售業……等。

- 四、聘任專業經理：經過公開甄選程序，於105年10月1日聘任專業經理人進行公司轉型業務。現除從事原有之短期投資、資產租賃業務外，另進行電子產品貿易業務。
- 五、未來營運評估：公司現已由漁撈業務轉型為電子貿易業務，短期先以貿易業務為主，掌握市場中短期趨勢需求走向，105年度起公司已轉虧為盈，稅前盈餘達444萬餘元。

#### 肆、結語

公司已順利處分全部漁船，不再從事漁撈業務，目前以短期投資、資產租賃及電子貿易為主要業務，本會將持續監控公司營運，若穩定獲利，本會將繼續參與投資，以提高公司資產價值及經營績效。

立法院第 9 屆第 3 會期第 14 次會議議案關係文書