

收文編號：1080000631

議案編號：1080119071007600

立法院議案關係文書 (中華民國41年9月起編號)  
中華民國108年4月10日印發

院總第 887 號 政府提案第 16100 號之 3062

案由：經濟部函，為 107 年度中央政府總預算附屬單位預算決議，  
檢送「台糖公司管理費用」書面報告，請查照案。

經濟部函

受文者：立法院

發文日期：中華民國 108 年 1 月 17 日

發文字號：經授營字第 10820351570 號

速別：最速件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如文,附件 1

主旨：有關大院 107 年度中央政府總預算案附屬單位預算，決議請台糖公司就「台糖公司管理費用」提出書面報告一案，本部業已備妥如附件，請察照。

說明：

- 一、依據大院 107 年 12 月 7 日第 9 屆第 6 會期第 12 次會議通過之「中華民國 107 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分案審查總報告（修正本）」辦理。
- 二、台糖公司審查會通過決議第 2 項（審查總報告 p.15 及 p.120）決議全文如下：「台灣糖業股份有限公司 107 年度預算案於『營業費用』項下『管理費用』編列 20 億 1,019 萬 4 千元，凍結 5,000 萬元，俟提出書面報告後，始得動支。依朝野協商結論，同意修正為書面報告後通過。」
- 三、檢奉「台糖公司管理費用」書面報告如附件。

正本：立法院、林委員岱樺、邱委員志偉、邱委員議瑩、陳委員明文、管委員碧玲、蕭委員美琴、蘇委員治芬、蘇委員震清、莊委員瑞雄、鄭委員運鵬、賴委員瑞隆、孔委員文吉、陳委員超明、廖委員國棟、徐委員永明、高潞·以用·巴鱧刺委員、周陳委員秀霞

副本：經濟部會計處、經濟部國會聯絡組、台灣糖業股份有限公司（均含附件）

經濟部 107 年度營業基金預算書面報告

台糖公司管理費用書面報告

台灣糖業公司  
中華民國 108 年 1 月

## 壹、案由

依據大院 107 年 12 月 7 日第 9 屆第 6 會期第 12 次會議通過之中華民國 107 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分案審查總報告決議：「台灣糖業股份有限公司 107 年度預算案於『營業費用』項下『管理費用』編列 20 億 1,019 萬 4 千元，凍結 5,000 萬元，俟提出書面報告後，始得動支。」謹遵照大院決議，提出「台糖公司管理費用」書面報告。(朝野協商結論：各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均免予凍結，改提書面報告。)

## 貳、前言

107 年度管理費用預算編列 20 億 1,019 萬 4 千元，較 106 年度決算數 19 億 6,239 萬 9 千元增加 4,779 萬 5 千元，主要係用人員額增加及調薪 3%所致，惟較 106 年度預算數 20 億 5,313 萬 2 千元，已抑減 4,293 萬 8 千元。

表一 管理費用 107 年預算與 106 年預算、106 年決算比較表

會計科目	單位：千元				
	107 年預算	106 年預算	106 年決算	107 年與 106 年預算差異	107 年預算與 106 年決算差異
用人費用	1,750,290	1,765,660	1,660,739	-15,370	89,551
服務費用	224,285	258,834	253,518	-34,549	-29,233
材料及用品費	37,248	41,201	25,996	-3,953	11,252
租金與利息	4,217	4,130	3,782	87	435
折舊及攤銷	106,831	99,464	115,821	7,367	-8,990
稅捐與規費	164,517	151,401	167,641	13,116	-3,124
會費、捐助與分攤	2,106	2,340	987	-234	1,119

損失與賠償給付	3,014	2,349	2,582	665	432
減：攤收費用	-282,314	-272,247	-268,667	-10,067	-13,647
合計	2,010,194	2,053,132	1,962,399	-42,938	47,795

### 參、經營管理政策

#### 一、用人政策

台糖公司持續推動專案精簡，採多退少補為原則。依據各項業務之員工貢獻檢討最適人力，合理精簡人力，以降低管理成本。預算員額由 100 年度 4,275 人，逐年減至 107 年度 3,840 人，平均年齡 51.12 歲，未來 5 年(至 112 年)預計有 1,047 人屆齡退休。

目前人力結構老化，為利業務銜接，避免人力斷層，廣續檢討組織與人力配置，以充分運用人力，持續進用核心專業人才及加強教育訓練，以利經驗傳承並提升人力素質。

107 年度管理部門預算員額 1,285 人，較 106 年度決算實際人數 1,176 人增加 109 人，係配合新事業業務發展需要；另依據經濟部 107 年 6 月 21 日經營字第 10703812420 號函簽奉核定辦理 107 年度員工待遇調整，平均調幅為 3.2%，致 107 年度預算管理費用之用人費用較 106 年度決算增加 89,551 千元。

#### 二、資產活化利用政策

配合政府政策提供社會住宅、影視基地等各項土地利用政策、以及自建出租住宅、建置綠能設施等多元方式持續積極活化土地。

- (一) 配合政府產業文化資產再生利用計畫，加強停閉廠區文化資產修復再利用。
- (二) 提供政府代管維護綠美化、勘選適當地點建置太陽光電設施及配合政府政策提供規劃作為影視基地等。

### 三、配合政府能源減碳政策

利用屋頂及停閉廠區閒置土地設置太陽能光電設施，發展畜殖沼氣發電，配合政策提供土地作為綠能專區，協助政府推動再生能源政策。

### 肆、結語

為期發展成台糖公司可永續經營之事業，近年推動台糖公司轉型，配合「推動新農業，邁向循環台灣」之未來經營策略，發展太陽能發電、沼氣發電、循環經濟園區、綠能建築、文化資產古蹟維護等新業務之發展需要及畜殖場改建設備自動化工程，招聘電機、機械、農業、土木、土開、化工、職安等專業人力，致增加管理費用。

立法院第 9 屆第 7 會期第 9 次會議議案關係文書